



IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino - IST
Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro
Largo Rosanna Benzi, 10 16132 GENOVA

ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE VERBALE DELLA SEDUTA DEL 04/07/2012

Alle ore 14,00 del giorno 4 luglio 2012, presso la Sala Multimediale sita al secondo piano del Palazzo dell'IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino – IST – Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro, L.go R. Benzi, n. 10, si è riunito l'Organismo Indipendente di Valutazione dell'A.O.U. "San Martino" (OIV di seguito nel testo), nominato con la deliberazione n. 1369 del 23/12/2010 dell'Azienda predetta, nelle persone di:

Dott. Gaddo FLEGO, Direttore Sanitario presso l'ASL 4 "Chiavarese";

Dott.ssa Cinzia PACE, professionista in possesso di esperienza in materia di organizzazione e gestione tecnico-professionale di strutture sanitarie;

Dott. Francesco Maria SPANO, professore ordinario di Economia Aziendale dell'Università di Milano.

Pertanto, constatata la regolare costituzione dell'OIV, si procede ad esaminare la documentazione riferita ai seguenti processi:

- Anno 2011, prosecuzione dell'esame dei criteri di valutazione della Produttività Generale per Dirigenza Medica, Veterinaria e STPA e Comparto dell'ex A.O.U. "San Martino" e dell'ex IST e validazione degli stessi;
- Anno 2012, prosecuzione dell'esame del Piano di valutazione della Performance per l'anno 2012.

ANNO 2011

Nel corso della seduta precedente l'OIV ha esaminato gli indicatori predisposti per la valutazione della Produttività del personale di entrambi gli Enti preesistenti, rinviando a questa seduta l'esame definitivo dell'indicatore per l'attività di ricerca e la definizione dei criteri di aggregazione dei vari indicatori a livello aziendale.

1) Indicatore su attività di ricerca.

In prima analisi si procede ad esaminare l'indicatore relativo all'attività di ricerca, che, rispetto alle possibilità esaminate nelle precedenti sedute, valuta l'impact factor grezzo di Unità Operativa per l'anno 2011 rispetto alla media aziendale del triennio 2009, 2010 e 2011. Se l'impact factor di U.O. è pari ad almeno il 90% della media aziendale del triennio vengono attribuiti 3 punti; 2 punti se è compreso tra l'80 ed il 90%, 1 punto se inferiore all'80% e superiore al 50%, 0 punti se inferiore.

L'OIV prende atto dei diversi risultati conseguiti, ed osserva che non vi sono UU.OO. con zero punti.

VALUTAZIONE COMPARTO E DIRIGENZA EX "A.O.U. SAN MARTINO" ED EX "IST"

Nelle precedenti sedute l'OIV aveva preso visione della formulazione di un indicatore aggregato per Unità Operativa, costituito dalla media delle percentuali di raggiungimento degli indicatori, ove applicabili (vd. Tabella allegata), oltre che di un indicatore d'insieme dei risultati, ottenuto tramite la media globale di

tutti i risultati di tutti gli indicatori, pari all'81,23% per l'ex A.O.U. "San Martino" e 79,55% per l'Ex IST, per un valore medio dell'80,39%.

Si evidenzia che la valutazione della produttività per l'anno 2011 è resa particolarmente complessa dall'accorpamento intervenuto nel mese di settembre, anche in relazione al fatto che la Regione Liguria non ha fornito, per l'anno di riferimento, obiettivi quantitativi generali da coniugare "a cascata" sulle strutture cliniche e di ricerca.

Inoltre, vi è la necessità di valorizzare adeguatamente l'attività svolta attuando una distribuzione diversificata del salario di risultato, in presenza di UU.OO. che sono state valutate su un numero di indicatori diverso, ed in alcuni casi, su singoli indici.

Quest'ultimo fenomeno è stato determinato dall'obiettiva difficoltà di costituire indici obiettivi che debbono altresì essere strettamente legati all'attività ordinaria, in quanto utilizzati in assenza di previa comunicazione ai responsabili all'inizio del periodo.

Pertanto, in ragione dell'estrema complessità dei processi di accorpamento degli Enti pregressi, e della necessità di utilizzare un criterio uniforme ed omogeneo di valutazione per tutto il personale, l'OIV condivide l'impostazione proposta, ovvero:

- per il personale del Comparto, di ritenere l'obiettivo di produttività raggiunto al 100%, alla luce del valore medio raggiunto dall'Istituto globalmente nel periodo (80%), considerato come valore soglia;
- per il personale della Dirigenza, di considerare il valore medio raggiunto dall'Istituto globalmente nel periodo (80%), come valore minimo raggiunto da parte del personale Dirigente, attribuendo il restante 20% percentualmente, in relazione ai risultati dell'U.O. di appartenenza.

ANNO 2012

L'OIV prende visione della Balanced Scorecard, che sulla base delle Aree Risorse, Attività, Organizzazione, Qualità e Controllo del Rischio, Ricerca, definisce una matrice di indicatori relativi all'attività del Comparto delle professioni sanitarie e della Dirigenza Sanitaria, Medica e Veterinaria.

Vengono esaminati in dettaglio gli elementi della BSC, ed effettuati rilievi ed osservazioni; si prende atto che l'aspetto della Ricerca è operante solo su alcune Unità Operative.

Viene esaminata, inoltre, la scheda predisposta per le UU.OO. Tecniche ed Amministrative, con articolazione degli indicatori specifici ad esse dedicati.

Di seguito, vengono esaminate le schede di valutazione individuale del Comparto e della Dirigenza.

Verificata la documentazione di supporto, l'OIV esprime parere favorevole per la corresponsione, al personale del Comparto e della Dirigenza, del salario di risultato per l'anno 2011 nella parte legata alla Produttività Generale.

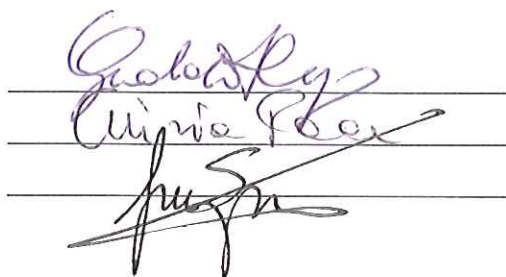
Quanto al Piano della Performance si da' atto che i criteri e gli strumenti proposti appaiono pienamente congruenti e idonei agli scopi del sistema di valutazione.

La riunione termina alle ore 18.15.

Dott. Gaddo FLEGO

Dott.ssa Cinzia PACE

Dott. Francesco Maria SPANO



The image shows three handwritten signatures in blue ink, each written over a horizontal line. The top signature is 'Gaddo Flego', the middle one is 'Cinzia Pace', and the bottom one is 'Francesco Maria Spano'.

Aggregato

cdt	Appr. DH	Parto Cesareo	Degenza preoperat oria	Ricoveri oltre 30gg	Ospedaltiz zazione codici verdi	Rendicontaz ione SDO	Documentaz ione sanitaria	Protocolli CDR	Obiettivi DG	Impact factor	aggregat o
E01						100%		100,00%	100,00%		100,00%
DPS1								100,00%	100,00%		100,00%
H1C								100,00%	100,00%		100,00%
H1E								100,00%	100,00%		100,00%
H1G								100,00%	100,00%		100,00%
H75								100,00%	100,00%		100,00%
H77								100,00%	100,00%		100,00%
H78								100,00%	100,00%		100,00%
H82								100,00%	100,00%		100,00%
H86								100,00%	100,00%		100,00%
H86Y								100,00%	100,00%		100,00%
H87								100,00%	100,00%		100,00%
H94								100,00%	100,00%		100,00%
HAA								100,00%	100,00%		100,00%
HAF								100,00%	100,00%		100,00%
HAG								100,00%	100,00%		100,00%
HANR								100,00%	100,00%		100,00%
HCG								100,00%	100,00%		100,00%
HEP								100,00%	100,00%		100,00%
HFA								100,00%	100,00%		100,00%
HFA8								100,00%	100,00%		100,00%
HFS								100,00%	100,00%		100,00%
HGS								100,00%	100,00%		100,00%
HOR								100,00%	100,00%		100,00%
HPP								100,00%	100,00%		100,00%
HQA								100,00%	100,00%		100,00%
HRI								100,00%	100,00%		100,00%
U17						100%		100,00%	100,00%		100,00%
U1B								100,00%	100,00%		100,00%
U3A								100,00%	100,00%		100,00%
U76								100,00%	100,00%		100,00%
U77								100,00%	100,00%		100,00%

Aggregato

cdt	Appr. DH	Parto Cesareo	Degenza preoperatoria	Ricoveri oltre 30gg	Ospedalizzazione codici verdi	Rendicontazione SDO	Documentazione sanitaria	Protocolli CDR	Obiettivi DG	Impact factor	aggregato
U81							100%	100,00%	100,00%		100,00%
U82							100%	100,00%	100,00%		100,00%
U85							100%	100,00%	100,00%		100,00%
U85L							100%	100,00%	100,00%		100,00%
U86							100%	100,00%	100,00%		100,00%
U92							100%	100,00%	100,00%		100,00%
U99							100%	100,00%	100,00%		100,00%
H19	100%						100%	100,00%	100,00%		100,00%
H1H	100%						100%	100,00%	100,00%		100,00%
H33							100%	100,00%	100,00%		100,00%
UA1							100%	100,00%	100,00%		100,00%
UA1							100%	100,00%	100,00%		100,00%
H16	100%						100%	100,00%	100,00%		100,00%
H1L	100%						100%	100,00%	100,00%		100,00%
H1Q	100%						100%	100,00%	100,00%		100,00%
H42	100%						100%	100,00%	100,00%		100,00%
H59	100%						100%	100,00%	100,00%		100,00%
U03	100%						100%	100,00%	100,00%		100,00%
U04	100%						100%	100,00%	100,00%		100,00%
U12	100%						100%	100,00%	100,00%		100,00%
H28	67%						100%	100,00%	100,00%		100,00%
U15	100%						100%	100,00%	100,00%		94,44%
H1N	67%						100%	100,00%	100,00%		94,44%
U1A	67%						100%	100,00%	100,00%		93,33%
U29							100%	100,00%	100,00%		93,33%
U1F	100%		100%				67%	100,00%	100,00%		91,67%
H81							100%	100,00%	100,00%		90,48%
H00							67%	100,00%	100,00%		88,89%
H20	67%				100%		100%	100,00%	100,00%		88,89%
U09	67%						67%	100,00%	100,00%		88,89%
U21	67%						67%	100,00%	100,00%		88,89%
H84	67%						100%	100,00%	100,00%		86,67%

Aggregato

cdr	Appr. DH	Parto Cesareo	Degenza preoperat ora	Ricoveri oltre 30gg	Ospedalizz azione codici verdi	Rendicontaz ione SDO	Documentaz ione sanitaria	Protocolli CDR	Obiettivi DG	Impact factor	aggregat o
H91	33%					100%	100%	100.00%	100.00%		86.67%
U10	33%					100%	100%	100.00%	100.00%		86.67%
U18	33%					100%	100%	100.00%	100.00%		86.67%
U49	100%		100%	100%		0%	100%	100.00%	100.00%		85.71%
H1T	100%			0%		100%	100%	100.00%	100.00%		83.33%
U02	100%			33%		100%	67%	100.00%	100.00%		83.33%
U05	33%			100%		100%	67%	100.00%	100.00%		83.33%
U16	67%			33%		100%	100%	100.00%	100.00%		83.33%
H1F	33%		100%	100%		100%	33%	100.00%	100.00%		80.95%
U1E	0%		100%	100%		100%	67%	100.00%	100.00%		80.95%
H32	33%					100%	67%	100.00%	100.00%		80.00%
H95	0%					100%	100%	100.00%	100.00%		80.00%
U1H	0%		50%	100%		100%	100%	100.00%	100.00%		78.57%
U1G							33%	100.00%	100.00%		77.78%
H18	33%			67%		100%	67%	100.00%	100.00%		77.78%
H21	67%			100%		33%	67%	100.00%	100.00%		77.78%
H26	33%			100%		33%	100%	100.00%	100.00%		77.78%
U01	100%			0%		100%	67%	100.00%	100.00%		77.78%
U23	33%			100%		67%	67%	100.00%	100.00%		77.78%
U26	0%			100%		100%	67%	100.00%	100.00%		77.78%
U28	67%			0%		100%	100%	100.00%	100.00%		77.78%
U59	0%		100%	100%		67%	67%	100.00%	100.00%		76.19%
U67	0%		100%	100%		67%	67%	100.00%	100.00%		76.19%
H53	67%		0%	100%		67%	100%	100.00%	100.00%		76.19%
HB3	0%					100%	100%	100.00%	100.00%		75.00%
HCI						100%	0%	100.00%	100.00%		75.00%
U70	67%	100%	100%	0%		33%	100%	100.00%	100.00%		75.00%
H51	67%		50%	100%		100%	0%	100.00%	100.00%		73.81%
H55	33%		50%	67%		100%	67%	100.00%	100.00%		73.81%
H1U				0%		100%	67%	100.00%	100.00%		73.33%
H25	33%			33%		100%	67%	100.00%	100.00%		72.22%
U07	100%			0%		100%	33%	100.00%	100.00%		72.22%

Aggregato

cdt	Appr. DH	Parto Cesareo	Degenza preoperatoria	Ricoveri oltre 30gg	Ospedalizzazione codici verdi	Rendicontazione SDO	Documentazione sanitaria	Protocolli CDR	Obiettivi DG	Impact factor	aggregato
U08	0%			100%		67%	67%	100,00%	100,00%		72,22%
H24F						0%	0%	100,00%	100,00%		66,67%
U1L						0%	0%	100,00%	100,00%		66,67%
HAN						67%	0%	100,00%	100,00%		66,67%
H04	0%			100%		67%	33%	100,00%	100,00%		66,67%
H23	33%			33%		67%	67%	100,00%	100,00%		66,67%
U11	100%			33%		67%	0%	100,00%	100,00%		66,67%
U25	33%			0%		100%	67%	100,00%	100,00%		66,67%
U27	0%			0%		100%	100%	100,00%	100,00%		66,67%
U58				0%		33%	67%	100,00%	100,00%		66,67%
U64	33%			0%		100%	67%	100,00%	100,00%		66,67%
H73	33%			50%		67%	0%	100,00%	100,00%		64,29%
U57	0%			50%		33%	100%	100,00%	100,00%		64,29%
H01	0%			0%		67%	100%	100,00%	100,00%		61,11%
H64	0%			0%		100%	67%	100,00%	100,00%		61,11%
U06	33%			0%		100%	33%	100,00%	100,00%		61,11%
U20	67%			0%		100%	0%	100,00%	100,00%		61,11%
U46	33%			0%		33%	33%	100,00%	100,00%		57,14%
H54	67%			0%		67%	67%	100,00%	100,00%		57,14%
H24	0%			67%		67%	0%	100,00%	100,00%		55,56%
H52	33%			50%		0%	0%	100,00%	100,00%		54,76%
H1B	0%			0%		100%	67%	100,00%	100,00%		52,38%
H50	67%			0%		100%	0%	100,00%	100,00%		52,38%
H60	0%			50%		33%	33%	100,00%	100,00%		50,00%
U14	0%			0%		67%	0%	100,00%	100,00%		44,44%
U48	0%			0%		0%	0%	100,00%	100,00%		28,57%
frequenza	70	1	23	58	1	81	113	122	122		
media obiettivo	49,52%	100,00%	45,65%	61,49%	100,00%	83,54%	76,40%	100,00%	100,00%		

San Martino

81,36%

Aggregato

cdr

Appr. DH	Parto Cesareo	Degenza preoperat oria	Ricoveri oltre 30gg	Ospedaliz zazione codici verdi	Rendicontaz ione SDO	Documentaz ione sanitaria	Protocolli CDR	Obiettivi DG	Impact factor	aggregat o
----------	------------------	------------------------------	------------------------	-----------------------------------------	-------------------------	---------------------------------	-------------------	--------------	------------------	---------------

APPROPRIATEZZA_DH

cdi	dh_diagn_2010	dh_diagn_2011	dh_ter_2011	dh_ter_2010	delta_11_10	delta_pct_11_10	punti
H01	10	214	9	0	2040,00	-4,04	0
H04	15	15	654	716	0,00	0,19	0
H16	64	0	0	1	-100,00		3
H18	140	111	0	3	-20,71	2,1	1
H19	17	0	0	54	-100,00		3
H1B	50	58	308	228	16,00	-2,14	0
H1F	124	110	561	587	-11,29	-1,05	1
H1H	73	0	0	196	-100,00		3
H1L	12	4	1	66	-66,67	64,62	3
H1N	114	71	62	38	-37,72	-21,62	2
H1Q	31	10	126	120	-67,74	-13,18	3
H1T	307	0	0	11	-100,00		3
H20	144	79	62	71	-45,14	-10,95	2
H21	59	42	533	526	-28,81	-2,78	2
H23	74	62	550	542	-16,22	-1,88	1
H24	96	106	382	352	10,42	0,29	0
H25	55	45	85	102	-18,18	-0,42	1
H26	440	437	0	0	-0,68	0	1
H28	193	108	135	142	-44,04	-13,17	2
H32	327	277	24	15	-15,29	-3,59	1
H42	26	0	0	91	-100,00		3
H50	112	76	358	613	-32,14	2,06	2
H51	108	75	82	103	-30,56	-3,41	2
H52	8	7	153	174	-12,50	-0,02	1
H53	34	24	7	41	-29,41	32,09	2
H54	51	36	417	456	-29,41	-2,11	2
H55	233	183	245	246	-21,46	-5,89	1
H59	60	0	1	407	-100,00	-12,85	3
H60	119	250	721	500	110,08	6,52	0
H64	78	84	629	630	7,69	0,76	0
H73	224	174	1043	1067	-22,32	-3,05	1
H84	3	2	99	97	-33,33	-1,02	2
H91	316	299	40	35	-5,38	-1,83	1
H95	30	36	34	79	20,00	23,91	0
HBS	0	0	8	29		0	0

APPROPRIATEZZA_DH

LA1	103	123	683	398	19,42	-5,3	0
T07	25	18	165	149	-28,00	-4,53	2
T16	19	35	1107	1115	84,21	1,39	0
T17	93	94	273	241	1,08	-2,23	0
T18	4	10	355	320	150,00	1,51	0
T19	18	14	207	197	-22,22	-2,04	1
T20	6	0	14	52	-100,00	-10,34	3
T21	8	0	11	0	-100,00	-100	3
T23	72	14	420	406	-80,56	-11,84	3
T25	248	204	132	106	-17,74	-9,34	1
T27	25	16	590	530	-36,00	-1,86	2
T28	26	16	580	532	-38,46	-1,97	2
TCS	0	0	1	0			0
U01	149	0	0	238	-100,00	-10,35	3
U02	222	64	15	21	-71,17	-10,35	3
U03	2	0	0	0	-100,00	-100,00	3
U04	41	0	0	0	-100,00	-100,00	3
U05	184	143	118	105	-22,28	-8,88	1
U06	117	101	0	2	-13,68	1,68	1
U07	551	172	2	1	-68,78	-0,97	3
U08	23	62	0	0	169,57	0	0
U09	323	234	7	15	-27,55	1,53	2
U10	74	61	66	96	-17,57	4,5	1
U11	64	2	0	7	-96,88	9,86	3
U12	302	89	296	96	-70,53	-52,76	3
U14	843	913	3	4	8,30	0,14	0
U15	64	0	0	4	-100,00	-100,00	3
U16	86	46	3	7	-46,51	1,4	2
U18	314	278	121	84	-11,46	-9,22	1
U1A	55	35	0	0	-36,36	0	2
U1E	22	51	434	406	131,82	5,38	0
U1F	20	0	0	91	-100,00	-100,00	3
U1H	2	4	6	11	100,00	24,62	0
U20	311	189	0	6	-39,23	1,89	2
U21	368	261	347	211	-29,08	-20,63	2
U23	119	99	248	227	-16,81	-5,86	1

APPROPRIATEZZA_DH

U25	205	176	16	47	-14,15	10,32	1
U26	328	340	4	1	3,66	-0,86	0
U27	119	144	2	0	21,01	-1,37	0
U28	918	696	2	4	-24,18	0,15	2
U46	104	90	272	220	-13,46	-7,24	1
U48	10	14	135	122	40,00	1,82	0
U49	68	27	368	394	-60,29	-7,88	3
U57	23	32	52	50	39,13	6,59	0
U59	115	143	624	559	24,35	1,58	0
U64	114	97	705	788	-14,91	-0,54	1
U67	353	364	651	607	3,12	-0,91	0
U70	440	254	1719	1585	-42,27	-8,85	2
ZZZ	11447	8720	18083	18393	-23,82	-5,83	2

PARTO_CESAREO

cd	cesareo_2010	cesareo_2011	naturale_2010	naturale_2011	pct_cesareo_2010	pct_cesareo_2011	delta_pct_11_10	pari al	punti
U70	203	163	350	376	36,71	30,24	-6,47	-17,6%	1

DEGENZA_PREOP

cd	_2010	_2011	delta	punti
H1B	1,01	1,12	10,89	0
H1F	0,67	0,32	-52,24	2
H50	1,59	1,60	0,63	0
H51	1,7	1,25	-26,47	1
H52	1,68	1,50	-10,71	1
H53	1,22	1,37	12,30	0
H54	1,37	1,44	5,11	0
H55	2,08	1,81	-12,98	1
H60	1,65	1,54	-6,67	1
H64	1,01	1,02	0,99	0
H73	1,68	1,56	-7,14	1
T23	0,8	0,69	-13,75	2
T25	0,74	1,06	43,24	0
T27	0,79	0,72	-8,86	2
T28	0,11	0,14	27,27	2
U1E	0,52	0,52	0,00	2
U1F	0,55	0,80	45,45	2
U1H	2,62	2,51	-4,20	1
U46	1,11	1,24	11,71	0
U48	1,93	2,08	7,77	0
U49	0,51	0,40	-21,57	2
U57	2	1,94	-3,00	1
U58	2,04	2,13	4,41	0
U59	0,84	0,74	-11,90	2
U64	1,05	1,07	1,90	0
U67	0,31	0,11	-64,52	2
U70	0,92	0,87	-5,43	2
ZZZ	1,18	1,17	-0,85	2

RICOVERI_OLTRE_30GG

cd_r	_2011_N	_2010_N	_2011_P	_2010_P	delta_N	delta_P	punti_1	punti_2	punti
H00	1	0	0,02	0	0,00	0,02	2	1	3
H01	146	132	14,36	11,24	10,61	3,12	0	0	0
H04	6	19	1,67	5,71	-68,42	-4,04	2	1	3
H16	0	36	0	12,24	-100,00	-12,24	2	1	3
H18	4	5	25	25	-20,00	0	2	0	2
H1B	15	11	4,03	2,72	36,36	1,31	0	0	0
H1F	1	1	0,66	0,82	0,00	-0,16	2	1	3
H1L	0	13	0	3,21	-100,00	-3,21	2	1	3
H1T	87	15	16,63	8,2	480,00	8,43	0	0	0
H1U	10	7	43,48	36,84	42,86	6,64	0	0	0
H20	55	63	11,48	13,35	-12,70	-1,87	2	1	3
H21	6	30	0,62	3,26	-80,00	-2,64	2	1	3
H23	23	21	7,4	7,64	9,52	-0,24	0	1	1
H24	36	40	30,25	43,01	-10,00	-12,76	1	1	2
H25	39	39	12,04	12,75	0,00	-0,71	0	1	1
H26	49	64	4,95	6,94	-23,44	-1,99	2	1	3
H28	2	4	0,49	1,08	-50,00	-0,59	2	1	3
H42	0	20	0	5,45	-100,00	-5,45	2	1	3
H50	41	25	8,01	5,07	64,00	2,94	0	0	0
H51	0	4	0	2,17	-100,00	-2,17	2	1	3
H52	9	16	5,03	8,99	-43,75	-3,96	2	1	3
H53	5	8	1,63	1,77	-37,50	-0,14	2	1	3
H54	4	1	1,81	0,37	300,00	1,44	0	0	0
H55	57	62	9,42	10,9	-8,06	-1,48	1	1	2
H59	0	9	0	1,21	-100,00	-1,21	2	1	3
H60	32	23	2,53	2,86	39,13	-0,33	0	1	1
H73	40	50	2,89	3,54	-20,00	-0,65	2	1	3
T16	19	14	8,05	6,14	35,71	1,91	0	0	0
T18	2	5	1,01	2,53	-60,00	-1,52	2	1	3
T19	6	1	4,17	0,67	500,00	3,5	0	0	0
T22	1	3	33,33	60	-66,67	-26,67	2	1	3
T23	6	10	1,63	2,31	-40,00	-0,68	2	1	3
T25	9	5	1,61	0,93	80,00	0,68	0	0	0
T27	0	1	0	0,18	-100,00	-0,18	2	1	3
U01	39	38	7,41	6,95	2,63	0,46	0	0	0

RICOVERI_OLTRE_30GG

U02	63	56	21,5	21,79	12,50	-0,29	0	1	1
U04	22	35	4,52	7,88	-37,14	-3,36	2	1	3
U05	55	67	10,05	12,76	-17,91	-2,71	2	1	3
U06	21	21	6,84	6,42	0,00	0,42	0	0	0
U07	54	42	18,18	13,33	28,57	4,85	0	0	0
U08	22	25	7,56	7,69	-12,00	-0,13	2	1	3
U09	11	18	3,13	4,56	-38,89	-1,43	2	1	3
U11	33	33	15,71	22,15	0,00	-6,44	0	1	1
U12	3	9	1,44	4,57	-66,67	-3,13	2	1	3
U14	18	3	4,71	1,33	500,00	3,38	0	0	0
U15	2	9	14,29	4,04	-77,78	10,25	2	0	2
U16	63	51	9,4	13,25	23,53	-3,85	0	1	1
U1E	1	0	0,68	0	23,53	0,68	2	1	3
U1F	15	9	1,82	2,11	66,67	-0,29	0	1	1
U1H	2	5	2,82	6,76	-60,00	-3,94	2	1	3
U20	29	23	4,61	3,44	26,09	1,17	0	0	0
U21	9	12	1,51	1,74	-25,00	-0,23	2	1	3
U23	22	29	6,94	7,63	-24,14	-0,69	2	1	3
U25	23	20	7,64	6,54	15,00	1,1	0	0	0
U26	38	49	4,29	6,06	-22,45	-1,77	2	1	3
U27	45	37	9,16	6,26	21,62	2,9	0	0	0
U28	9	8	2,77	2,62	12,50	0,15	0	0	0
U46	7	11	1,89	2,72	-36,36	-0,83	2	1	3
U48	25	25	5,05	4,87	0,00	0,18	0	0	0
U49	15	19	2,36	2,61	-21,05	-0,25	2	1	3
U57	14	15	2,35	2,41	-6,67	-0,06	1	1	2
U58	1	3	1,28	4,29	-66,67	-3,01	2	1	3
U59	4	8	0,57	0,94	-50,00	-0,37	2	1	3
U67	3	4	1,06	1,09	-25,00	-0,03	2	1	3
U70	15	7	0,48	0,22	114,29	0,26	0	0	0
ZZZ	1427	1482	4,22	4,27	-3,71	-0,05	0	0	0

OSPEDALIZZAZIONE_PS_VERDI

cdt	dimesso_2010	dimesso_2011	ricovero_2010	ricovero_2011	ospedalizzazione_2011	ospedalizzazione_2010	delta	equivalente a	punti
H00	49383	43416	9279	7538	14,79	15,82	-1,03	-6,5%	1

RENDICONTAZIONE_SDO

cdt	COMPLETA_2010	COMPLETA_2011	MANCANTE_2010	MANCANTE_2011	MANCANTI_2010_P	MANCANTI_2011_P	delta_N	delta_P	punti_1	punti_2	punti
E01	635	622	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H00	4258	4482	8	14	0,19	0,31	6	0,12	0	1	1
H01	1238	1287	0	1	0	0,08	1	0,08	1	1	2
H04	1098	1059	3	1	0,27	0,09	-2	-0,18	1	1	2
H16	396	0	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H18	247	223	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H19	71	0	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H1B	712	770	2	0	0,28	0	-2	-0,28	2	1	3
H1F	847	842	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H1H	269	0	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H1L	517	5	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H1N	152	133	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H1Q	151	136	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H1T	579	600	2	0	0,34	0	-2	-0,34	2	1	3
H1U	24	32	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H20	711	645	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H21	1582	1598	9	16	0,57	0,99	7	0,42	0	1	1
H23	1038	1019	0	1	0	0,1	1	0,10	1	1	2
H24	678	779	2	1	0,29	0,13	-1	-0,16	1	1	2
H25	485	480	3	0	0,61	0	-3	-0,61	2	1	3
H26	1463	1523	2	7	0,14	0,46	5	0,32	0	1	1
H28	752	691	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H32	2340	2256	1	0	0,04	0	-1	-0,04	2	1	3
H33	323	389	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H42	518	0	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H50	1279	1005	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H51	419	353	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H52	397	368	0	40	5,02	9,8	19	4,78	0	0	0
H53	648	476	1	2	0,15	0,42	1	0,27	1	1	2
H54	804	691	0	1	0	0,14	1	0,14	1	1	2
H55	1204	1174	5	0	0,41	0	-5	-0,41	2	1	3
H59	1252	1	12	0	0,95	0	-12	-0,95	2	1	3
H60	1480	2343	27	5	1,79	0,21	-22	-1,58	0	1	1
H64	1200	1220	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H73	2861	2734	15	2	0,52	0,07	-13	-0,45	1	1	2
H84	100	101	5	1	4,76	0,98	-4	-3,78	1	1	2
H91	351	339	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
H95	109	70	0	0	0	0	0	0,00	2	1	3
HAN	200	137	0	1	0	0,72	1	0,72	1	1	2

RENDICONTAZIONE_SDO

U23	760	706	0	1	0	0,14	1	0,14	1	1	2
U25	590	519	0	0	0	0	0	0,00	1	1	3
U26	1295	1354	0	0	0	0	0	0,00	1	1	3
U27	822	716	0	0	0	0	0	0,00	1	1	3
U28	1251	1037	4	0	0,32	0	-4	-0,32	1	1	3
U29	851	786	0	0	0	0	0	0,00	1	1	3
U46	752	760	7	20	0,92	2,56	13	1,64	1	1	1
U48	789	759	43	90	5,17	10,6	47	5,43	0	0	0
U49	1255	1083	2	59	0,16	5,17	57	5,01	0	0	0
U57	852	845	10	13	1,16	1,52	3	0,36	1	1	1
U58	700	642	0	7	0	1,08	7	1,08	1	1	1
U59	1628	1571	4	2	0,25	0,13	-2	-0,12	1	1	2
U64	1509	1410	0	0	0	0	0	0,00	1	1	3
U67	1388	1331	6	2	0,43	0,15	-4	-0,28	1	1	2
U70	5444	5350	92	16	1,66	0,3	-76	-1,36	1	1	1
UA1	0	229	0	0	0,4	0	0	0	1	1	1
ZZZ	73791	69603	295	315	0,4	0,45	20	0,05	2	1	3

DOCUMENTAZIONE SANITARIA

cdc	NC Docu menta le	NC Proces so	Audit cartella % clinica	Valutazio ne	punti
DPS1	Audit 1	0	100%	96,7%	3
H00	1	1	90%	93,3%	3
H01	1	1	90%	93,3%	3
H04	1	3	50%	76,0%	1
H18	1	1	90%	86,9%	2
H1B	1	1	90%	90,0%	2
H1C	1	0	100%	96,7%	3
H1E	1	0	100%	96,7%	3
H1F	2	2	75%	78,8%	1
H1G	1	0	100%	96,7%	3
H1N	1	0	100%	96,7%	3
H1Q	1	0	100%	96,7%	3
H1T	1	1	90%	93,3%	3
H1U	1	1	90%	89,4%	2
H20	1	1	90%	90,0%	2
H21	1	1	90%	85,0%	2
H23	1	1	90%	85,0%	2
H24	1	1	90%	48,9%	0
H24F	3	5	10%	53,3%	0
H25	1	1	90%	85,0%	2
H26	1	1	90%	90,6%	3
H28	1	1	90%	93,3%	3
H32	1	1	90%	93,3%	3
H33	1	2	75%	83,8%	2
H33	1	1	90%	93,3%	3
H50	1	4	25%	67,1%	0
H51	6	1	90%	60,6%	0
H52	3	8	0%	35,0%	0
H53	1	1	90%	90,6%	3
H54	1	1	90%	89,4%	2
H55	1	1	90%	90,0%	2
H60	1	1	90%	79,4%	1

DOCUMENTAZIONE SANITARIA

H64	1	90%	1	90%	4	84%	88,1%	2
H73	1	90%	5	10%	4,3	81%	60,2%	0
H75	1	90%	0	100%	0	100%	96,7%	3
H77	1	90%	0	100%	0	100%	96,7%	3
H78	1	90%	0	100%	0	100%	96,7%	3
H81	1	90%	1	90%	1	90%	90,0%	2
H82	2	75%	0	100%	0	100%	91,7%	3
H84	1	90%	1	90%			93,3%	3
H86	1	90%	0	100%			96,7%	3
H86Y	1	90%	0	100%			96,7%	3
H87	1	90%	0	100%			96,7%	3
H91	1	90%	0	100%			96,7%	3
H94	2	75%	0	100%			91,7%	3
H95	1	90%	0	100%			96,7%	3
HAA	1	90%	0	100%			96,7%	3
HAF	1	90%	0	100%			96,7%	3
HAG	1	90%	0	100%			96,7%	3
HAN	1	90%	7	0%			63,3%	0
HANR	1	90%	0	100%			96,7%	3
HCG	1	90%	0	100%			96,7%	3
HCI	3	50%	3	50%	5	100%	66,7%	0
HEP	1	90%	0	100%			96,7%	3
HFA	1	90%	0	100%			96,7%	3
HFA8	1	90%	1	90%			93,3%	3
HFS	1	90%	0	100%	0	100%	96,7%	3
HGS	1	90%	0	100%			96,7%	3
HOR	1	90%	0	100%			96,7%	3
HPP	1	90%	0	100%			96,7%	3
HQA	1	90%	0	100%			96,7%	3
U01	1	90%	2	75%	4,5	84%	83,1%	2
U02	1	90%	1	90%	4	75%	85,0%	2
U03	1	90%	0	100%			96,7%	3
U04	1	90%	1	90%	5	100%	93,3%	3
U05	1	90%	1	90%	4,8	90%	90,0%	2
U06	3	50%	1	90%	4,3	81%	73,5%	1
U07	3	50%	1	90%	5	100%	80,0%	1

DOCUMENTAZIONE SANITARIA

U08	1	90%	1	90%	4.8	90%	90.0%	2
U09	1	90%	2	75%	4.7	88%	84.4%	2
U10	1	90%	0	100%			96.7%	3
U11	3	50%	2	75%	3.6	60%	61.7%	0
U12	1	90%	1	90%	5	100%	93.3%	3
U14	3	50%	2	75%	4.2	79%	67.9%	0
U15	1	90%	0	100%	4.3	81%	90.2%	3
U16	1	90%	1	90%	5	100%	93.3%	3
U17	1	90%	0	100%			96.7%	3
U18	1	90%	0	100%			96.7%	3
U1A	1	90%	0	100%			96.7%	3
U1B	1	90%	0	100%			96.7%	3
U1E	1	90%	1	90%	4.5	84%	88.1%	2
U1F	1	90%	1	90%	5	100%	93.3%	3
U1G	1	90%	3	50%	0	100%	80.0%	1
U1H	1	90%	1	90%	5	100%	93.3%	3
U1L	3	50%	3	50%			66.7%	0
U20	2	75%	3	50%	4.5	84%	69.8%	0
U21	1	90%	1	90%	4	75%	85.0%	2
U23	1	90%	1	90%	4.7	88%	89.4%	2
U25	1	90%	1	90%	4.4	83%	87.5%	2
U26	1	90%	1	90%	4.8	90%	90.0%	2
U27	1	90%	1	90%	4.9	92%	90.6%	3
U28	1	90%	1	90%	4.9	92%	90.6%	3
U29	1	90%	1	90%	4.8	90%	90.0%	2
U3A	1	90%	0	100%	0	100%	96.7%	3
U46	1	90%	3	50%	4.8	90%	76.7%	1
U48	2	75%	5	10%	4.2	79%	54.6%	0
U49	1	90%	1	90%	5	100%	93.3%	3
U57	1	90%	1	90%	5	100%	93.3%	3
U58	1	90%	2	75%	4.7	88%	84.4%	3
U59	1	90%	1	90%	4.5	84%	88.1%	2
U64	1	90%	1	90%	4.1	77%	85.6%	2
U67	1	90%	2	75%	4.7	88%	84.4%	2
U70	1	90%	1	90%	5	100%	93.3%	3
U76	1	90%	1	90%	0	100%	93.3%	3

DOCUMENTAZIONE SANITARIA

U77	1	90%	0	100%	0	100%	96.7%	●	3
U81	1	90%	0	100%	0	100%	96.7%	●	3
U82	1	90%	0	100%	0	100%	96.7%	●	3
U85	1	90%	0	100%	0	100%	96.7%	●	3
U85L	1	90%	0	100%	0	100%	96.7%	●	3
U86	2	75%	0	100%	0	100%	91.7%	●	3
U92	1	90%	0	100%	0	100%	96.7%	●	3
U99	1	90%	0	100%	0	100%	96.7%	●	3
UA1	1	90%	1	90%	5	100%	93.3%	●	3

PROTOCOLLI_AZIENDA

settore	media_10	media_11	coeff_var_10	coeff_var_11	ds_10	ds_11
LAB	153,42	145,44	100,11	98,55	153,58	143,33
RAD	211,8	202,54	84,47	82,23	178,91	166,56
	95,03	88,34	97,79	95,13	92,93	84,04

PROTOCOLLI_CDR

cdr	settore	costo_2010	costo_2011	punti_2010	punti_2011	costo_punto_2010	costo_punto_2011	zeta_costo_punto_2011	punti
H00	LAB	851345,8	907888,93	3284,3	3771,65	259,22	240,71	0,6647	3
H00	RAD	259642,31	307219,55	3284,3	3771,65	79,06	81,45	-0,4465	3
H01	LAB	415589,96	454106	2989,26	2567,17	139,03	176,89	0,2194	3
H01	RAD	147649,74	163196,16	2989,26	2567,17	49,39	63,57	-0,5712	3
H04	LAB	201867,12	177881,94	642,07	620,84	314,4	286,52	0,9843	3
H04	RAD	366922,06	266744,84	642,07	620,84	571,47	429,65	1,9829	3
H18	LAB	20420,63	21928	204,33	257,95	99,94	85,01	-0,4216	3
H18	RAD	3067,05	2733,16	204,33	257,95	15,01	10,6	-0,9408	3
H1B	LAB	147432,84	151215,64	1558,98	1504,97	94,57	100,48	-0,3137	3
H1B	RAD	85573,51	81118,65	1558,98	1504,97	54,89	53,9	-0,6387	3
H1F	LAB	85431,08	80795,26	371,33	349,98	230,07	230,86	0,5959	3
H1F	RAD	31664,21	25799,67	371,33	349,98	85,27	73,72	-0,5004	3
H1U	LAB	282937,58	299347,94	260,18	286,41	1087,47	1045,17	6,2773	3
H1U	RAD	103879,36	101419,09	260,18	286,41	399,26	354,1	1,4558	3
H20	LAB	158276,76	139513,85	1027,11	1006,66	154,1	138,59	-0,0478	3
H20	RAD	82274,24	74248,72	1027,11	1006,66	80,1	73,76	-0,5001	3
H21	LAB	411429,24	403239,93	2803,35	3208,75	146,76	125,67	-0,1379	3
H21	RAD	110048,25	118790,25	2803,35	3208,75	39,26	37,02	-0,7565	3
H23	LAB	478315,59	550014,45	2585,9	2136,66	184,97	257,42	0,7813	3
H23	RAD	165833,67	174979,79	2585,9	2136,66	64,13	81,89	-0,4434	3
H24	LAB	771815,66	891677,94	2642,61	3701,19	292,07	240,92	0,6661	3
H24	RAD	171110,73	190305,05	2642,61	3701,19	64,75	51,42	-0,6560	3
H25	LAB	294029,12	290011,53	796,04	827,55	369,36	350,45	1,4303	3
H25	RAD	134244,25	139539,05	796,04	827,55	168,64	168,62	0,1617	3
H26	LAB	305765,35	346823,56	2112,06	2104,87	144,77	164,77	0,1348	3
H26	RAD	308895,89	296472,14	2112,06	2104,87	146,25	140,85	-0,0320	3
H28	LAB	246755,93	202518,75	1282,08	1461,22	192,47	138,6	-0,0477	3
H28	RAD	220944,35	234092,81	1282,08	1461,22	172,33	160,2	0,1030	3
H32	LAB	35459,48	36265,25	1484,58	1531,06	23,89	23,69	-0,8495	3
H32	RAD	14136,4	12102,59	1484,58	1531,06	9,52	7,9	-0,9596	3
H50	LAB	196491,71	198887,28	1850,79	1809,41	106,17	109,92	-0,2478	3
H50	RAD	394126,77	183900,49	1850,79	1809,41	212,95	101,64	-0,3056	3
H51	LAB	34325,59	30628,54	372,71	406,49	92,1	75,35	-0,4890	3
H51	RAD	18113,79	10704,45	372,71	406,49	48,6	26,33	-0,8310	3
H52	LAB	52264,87	41506,19	390,35	403,41	133,89	102,89	-0,2969	3

PROTOCOLLI_CDR

H52	RAD	7112,1	2159,48	390,35	403,41	18,22	5,35	-0,9774	3
H53	LAB	40611,72	72077,2	857,05	1839,79	47,39	39,18	-0,7414	3
H53	RAD	72968,26	101456,02	857,05	1839,79	85,14	55,15	-0,6300	3
H54	LAB	85506,07	87368,26	538,38	429,55	158,82	203,39	0,4043	3
H54	RAD	24741,01	30790,93	538,38	429,55	45,95	71,68	-0,5146	3
H55	LAB	637829,42	640728,78	3785,54	3455,32	168,49	185,43	0,2790	3
H55	RAD	353782,44	303344,94	3785,54	3455,32	93,46	87,79	-0,4022	3
H60	LAB	119727,95	273071,05	2172,73	3537,73	55,1	77,19	-0,4762	3
H60	RAD	196459,95	115253,66	2172,73	3537,73	90,42	32,58	-0,7874	3
H64	LAB	127244,61	131141,93	716,54	745,53	177,58	175,9	0,2125	3
H64	RAD	2399,72	5330,43	716,54	745,53	3,35	7,15	-0,9649	3
H73	LAB	261253,8	266664,41	2525,83	2561,52	103,43	104,1	-0,2884	3
H73	RAD	208712,58	224218,25	2525,83	2561,52	82,63	87,53	-0,4040	3
HAN	LAB	709716,51	537124,56	1575,01	1032,01	450,61	520,46	2,6165	3
HAN	RAD	441533,46	344952,03	1575,01	1032,01	280,34	334,25	1,3173	3
HRI	LAB	369563,41	58771,74	1397,51	275,33	264,44	213,46	0,4746	3
HRI	RAD	181535,85	25361,75	1397,51	275,33	129,9	92,11	-0,3721	3
U01	LAB	449900,08	209499,99	2217,87	1712,78	202,85	122,32	-0,1613	3
U01	RAD	270922,63	104829,55	2217,87	1712,78	122,15	61,2	-0,5877	3
U02	LAB	254769,45	193435,22	729,85	777,36	349,07	248,84	0,7214	3
U02	RAD	81275,2	68036,13	729,85	777,36	111,36	87,52	-0,4041	3
U04	LAB	130750,01	115203,76	1081,42	1232,56	120,91	93,47	-0,3626	3
U04	RAD	61607,25	61641,53	1081,42	1232,56	56,97	50,01	-0,6658	3
U05	LAB	326308,92	296375,35	1126,32	1273,82	289,71	232,67	0,6086	3
U05	RAD	123451,16	104262,16	1126,32	1273,82	109,61	81,85	-0,4437	3
U06	LAB	171247,29	176078,14	689,68	639,44	248,3	275,36	0,9064	3
U06	RAD	57945,24	52104,41	689,68	639,44	84,02	81,48	-0,4463	3
U07	LAB	281537,51	270387,96	776,46	717,05	362,59	377,08	1,6161	3
U07	RAD	117700,99	60400,2	776,46	717,05	151,59	84,23	-0,4271	3
U08	LAB	151462,57	154232,98	998,21	813,36	151,73	189,62	0,3082	3
U08	RAD	79580,47	74694,82	998,21	813,36	79,72	91,83	-0,3740	3
U09	LAB	222953,94	193599,01	1074,67	1007,2	207,46	192,22	0,3264	3
U09	RAD	95209,99	87868,25	1074,67	1007,2	88,59	87,24	-0,4061	3
U11	LAB	154980,62	115177,13	348,14	477,23	445,17	241,35	0,6691	3
U11	RAD	42876,85	40294,74	348,14	477,23	123,16	84,43	-0,4257	3
U12	LAB	182906,27	217296,07	530,87	561,46	344,54	387,02	1,6855	3














PROTOCOLLI_CDR

U12	RAD	35078,12	43011,75	530,87	561,46	66,08	76,61	-0,4802	3
U14	LAB	396623,56	530593,97	464,47	800,06	853,93	663,19	3,6123	3
U14	RAD	60712,53	114436,42	464,47	800,06	130,71	143,03	-0,0168	3
U15	LAB	133238,94	10377,69	448,16	25,62	297,3	405,06	1,8113	3
U15	RAD	28366,85	6331,55	448,16	25,62	63,3	247,13	0,7095	3
U16	LAB	218998,97	366985,83	1129,94	1795,71	193,81	204,37	0,4111	3
U16	RAD	138841,51	183569,76	1129,94	1795,71	122,88	102,23	-0,3015	3
U1E	LAB	48661,62	17285,83	193,73	313,11	251,18	55,21	-0,6295	3
U1E	RAD	10222,08	1704,03	193,73	313,11	52,76	5,44	-0,9768	3
U1F	LAB	72841,4	143900,94	1177,55	2447,44	61,86	58,8	-0,6045	3
U1F	RAD	68242,49	84275,79	1177,55	2447,44	57,95	34,43	-0,7745	3
U1H	LAB	35104,86	28835,28	430,65	416,53	81,52	69,23	-0,5317	3
U1H	RAD	38003,07	12590,77	430,65	416,53	88,25	30,23	-0,8038	3
U20	LAB	233814,66	206160,68	1988,57	1573,7	117,58	131	-0,1008	3
U20	RAD	65285,11	76236,5	1988,57	1573,7	32,83	48,44	-0,6768	3
U21	LAB	297224,17	217739,32	1954,34	1542,74	152,08	141,14	-0,0300	3
U21	RAD	50367,54	44154,32	1954,34	1542,74	25,77	28,62	-0,8151	3
U23	LAB	392113,33	360063,32	2228,01	2092,05	175,99	172,11	0,1861	3
U23	RAD	101744,24	117346,33	2228,01	2092,05	45,67	56,09	-0,6234	3
U25	LAB	259312,36	271252,99	764,33	755,74	339,27	358,92	1,4894	3
U25	RAD	55553,5	60819,11	764,33	755,74	72,68	80,48	-0,4532	3
U26	LAB	314500,81	301468,61	1936,3	2070,46	162,42	145,6	0,0011	3
U26	RAD	234397,04	243820,94	1936,3	2070,46	121,05	117,76	-0,1931	3
U27	LAB	163098,59	146416,67	1320,73	1075,05	123,49	136,2	-0,0645	3
U27	RAD	158197,41	138679,4	1320,73	1075,05	119,78	129	-0,1147	3
U28	LAB	276878,09	247466,48	794,43	829,67	348,52	298,27	1,0663	3
U28	RAD	150275,99	215782,83	794,43	829,67	189,16	260,08	0,7998	3
U29	LAB	109685,29	97751,37	1128,09	1044,38	97,23	93,6	-0,3617	3
U29	RAD	21847,16	20725,78	1128,09	1044,38	19,37	19,85	-0,8762	3
U46	LAB	73290,02	86487,25	973,8	962,67	75,26	89,84	-0,3879	3
U46	RAD	34850,67	30906,49	973,8	962,67	35,79	32,1	-0,7908	3
U48	LAB	275953,76	227222,21	2750,53	2184,38	100,33	104,02	-0,2890	3
U48	RAD	95536,41	86048,7	2750,53	2184,38	34,73	39,39	-0,7399	3
U49	LAB	85507,11	96967,57	1390	1243,45	61,52	77,98	-0,4707	3
U49	RAD	47562,3	53674,79	1390	1243,45	34,22	43,17	-0,7135	3
U57	LAB	206679,71	182722,07	3156,19	3289,92	65,48	55,54	-0,6272	3

PROTOCOLLI_CDR

U57	RAD	367716,56	302241,58	3156,19	3289,92	116,51	91,87	-0,3738	3
U58	LAB	190078,17	194844,08	5259,86	5190,35	36,14	37,54	-0,7528	3
U58	RAD	282826,48	262698,61	5259,86	5190,35	53,77	50,61	-0,6616	3
U59	LAB	240457,27	233942,73	2262,92	2131,59	106,26	109,75	-0,2490	3
U59	RAD	47988,58	55521,27	2262,92	2131,59	21,21	26,05	-0,8330	3
U64	LAB	151757,18	152870,72	772,44	773,37	196,46	197,67	0,3644	3
U64	RAD	3380,48	1730,64	772,44	773,37	4,38	2,24	-0,9991	3
U67	LAB	161522,09	182043,16	548,88	415,65	294,28	437,97	2,0409	3
U67	RAD	36804,03	37064,38	548,88	415,65	67,05	89,17	-0,3926	3
U70	LAB	334371,35	387841,38	3675,46	3587,59	90,97	108,11	-0,2605	3
U70	RAD	49097,5	64234	3675,46	3587,59	13,36	17,9	-0,8898	3
UA1	LAB		490180,37		2145,04		228,52	0,5796	3
UA1	RAD		275759,08		2145,04		128,56	-0,1178	3

IFG_CDRbis

cdr	ifg_2011	ifg_2010	ifg_2009	media	andamento	annuo
T00	6,30	12,14	6,19	8,21		1
T01	15,22	6,28	22,66	14,72		3
T02	10,81	5,98	4,76	7,18		3
T03	6,33	1,41	5,00	4,25		1
T04	15,57	10,66	16,13	14,12		3
T08	7,62	4,61	9,75	7,32		1
T09	10,38	7,15	10,32	9,29		2
T10	15,72	15,68	17,39	16,26		3
T11	17,92	18,43	26,37	20,91		3
T12	12,68	7,52	19,28	13,16		3
T13	26,03	15,59	23,51	21,71		3
T15	10,67	8,39	3,52	7,53		3
TAI	10,83	7,12	5,99	7,98		3